

COGEME NUOVE ENERGIE S.R.L.

Sede in ROVATO - VIA 25 APRILE , 18

Codice Fiscale 03372830988

Numero Rea BRESCIA528733

P.I. 03372830988

Capitale Sociale Euro 100.000,00 i.v.

Forma Giuridica SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Società con Socio Unico

Società sottoposta ad attività di direzione e coordinamento di Cogeme S.p.A.

Relazione sulla gestione al 31/12/2019

Signori Soci

Nel giorno 15 novembre 2011 si è costituita con atto a rogito del Notaio Lesandrelli rep. 100.836 racc. 34.152 per svolgere attività di produzione energia elettrica da fonte rinnovabile e in particolare da tre impianti fotovoltaici collocati in Puglia la società Cogeme Nuove Energie s.r.l. con capitale sociale di Euro 50.000,00 interamente versato.

In applicazione di quanto previsto dal D.lgs. 175/2016 e s.m.i. ("Decreto Madia") - in data 29 giugno 2018, con efficacia giuridica dal 1 luglio 2018 e retrodatata fiscalmente all'inizio dell'esercizio 2018, è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione di Cogeme Servizi Territoriali Locali S.r.l (da ora anche STL) in Cogeme Nuove Energie S.r.l., con atto - rep. n. 3724, racc. n. 2023 - a rogito Notaio dott. Gabriele Bezzi.

Entrambe le società, avevano, prima della fusione socio unico Cogeme S.p.A.

La società incorporata era stata costituita in data 15/11/2011 con atto a rogito Notaio Francesco Lesandrelli di Brescia - rep. 100.835 racc. 34.151 – per svolgere attività di gestione di impianti di riscaldamento e raffrescamento degli edifici pubblici e più in generale la progettazione, realizzazione e gestione di impianti nel settore del risparmio energetico per conto proprio e di terzi.

Per le motivazioni anche economiche e una rappresentazione analitica degli effetti della fusione si rimanda a quanto descritto nella relazione sulla gestione e nel bilancio di esercizio dell'esercizio precedente.

La società in data 17 Dicembre 2018 con la controllante Cogeme S.p.A., atto notarile Repertorio n.4192 Raccolta 2307 del Notaio Gabriele Bezzi, ha sottoscritto, con efficacia 1° Gennaio 2019, il conferimento del ramo d'azienda ad oggetto gestioni calore, teleriscaldamento, illuminazione pubblica, impianti fotovoltaici e progetti di sfruttamento dell'energia geotermica per la produzione energia elettrica.

Il conferimento è effettuato in continuità dei valori contabili dell'azienda.

Di seguito è rappresentato l'effetto sul patrimonio della società:

| | | 31/12/2018 |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------|
| ATTIVITA' | | 2.694.052 € |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | 2.143.930 € |
| | I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 307.032 € |
| | II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 1.836.898 € |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | | 550.122 € |
| | II) CREDITI | 550.122 € |
| PASSIVITA' | | 0 |
| D) DEBITI | D) DEBITI | 0 |
| E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | | -34.837 |
| Totale complessivo | | 2.659.215 € |

La parte maggiormente consistente del ramo conferito è relativo agli investimenti effettuati negli esercizi precedenti relativamente ad impianti di produzione di energia e di gestione

calore e di interventi di manutenzione straordinaria afferenti ai clienti serviti. Il credito verso controllate presente nell'attivo circolante si riferisce alla stessa conferitaria ed è stato annullato con i debiti verso la capogruppo.

Con tale valore di stima gli effetti sul patrimonio netto della società vengono dettagliati nel seguente prospetto:

| Descrizione | Patrimonio Netto al 31/12/2018 | Valori di confer. perizia | di da al 1/1/2019 | Patrimonio Netto al 1/1/2019 |
|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|------------------------------|
| Capitale Sociale | 50.000 | 50.000 | | 100.000 |
| Riserva da sovrapprezzo azioni | 2.470.000 | | | 2.470.000 |
| Riserva legale | 31.830 | | | 31.830 |
| Altre Riserve | 1.577.239 | 2.709.018 | | 4.286.257 |
| Riserva per operazioni di copertura | -86.180 | | | -86.180 |
| Utile dell'esercizio | 132.535 | | | 132.535 |
| Totale Patrimonio Netto | 4.175.424 | 2.759.018 | | 6.934.442 |

Nel corso dell'esercizio in chiusura è stato acquistato un impianto fotovoltaico sito in Montemesola (TA) da 933 Kwp che incrementa la capacità di produzione di energia elettrica della società. L'impianto è stato scelto sia per le sue interessanti caratteristiche tecniche che per la vicinanza con gli altri impianti in gestione per positive sinergie attivabili. Nell'ultimo trimestre 2019 sono state effettuate le attività propedeutiche all'attivazione del servizio di trading e selling di energia elettrica. Sono state versate le cauzioni ai soggetti gestori delle infrastrutture e del gestore del Mercato Elettrico e sono state richieste ed ottenute le autorizzazioni necessarie. Sono stati procacciati ed attivati alcuni contratti di clienti energivori che permettono di dimensionare ad uno standing interessante i volumi contrattualizzati con la clientela. La società si è dotata di una struttura adeguata ed ha individuato le modalità operative ed informatiche per l'attivazione del servizio che è avvenuta, come da previsioni all'inizio del corrente esercizio.

Andamento della gestione

I contratti attivi alla data di chiusura del bilancio sono:

Nel dettaglio:

1. Berlingo
2. Comezzano Cizzago
3. Maclodio
4. Ospitaletto (compreso di 3 condomini privati allacciati alla rete Comunale)
5. Paratico
6. Passirano
7. Poncarale
8. Pontoglio
9. Rudiano
10. Sale Marasino
11. Sarnico
12. Torbole Casaglia
13. Trezano
14. Urago d'Oglio
15. Verolavecchia
16. Villachiara
17. Villongo

Affidamenti diretti sotto soglia:

- a) Asilo di Sarnico
- b) Parrocchia di Paderno FC
- c) Polisportiva Adrense (Bar Pontoglio)
- d) ASD Pontoghiese
- e) Calcio Castegnato
- f) Oratorio Castegnato
- g) Lucini Cantù
- h) Asilo Tito Speri (Castrezzato)
- i) Materna IV Novembre
- j) Coop KCS Caregiver (RSA Rudiano)
- k) Coop. La Dolce
- l) Scuola Materna Villachiara

Gare gestione e Manutenzione:

- i. Comune di Rovato
- ii. Comune di Castegnato (manutenzione e gestione sottocentrali TLR)
- iii. Comune di Castegnato (manutenzione e gestione centrali metano e chiller)
- iv. Comune di Castrezzato

Contratti di gestione e manutenzione con Privati:

- I. Società Consortile Europa
- II. Condominio Cortelo (Iseo)
- III. Condominio Cascina Breda (Sale Marasino)
- IV. Condominio Residence Marconi
- V. Chiari Servizi
- VI. Linea Distribuzione
- VII. Linea Group Holding
- VIII. Linea Ambiente

Analisi Patrimoniale

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto ed una riclassificazione dello Stato Patrimoniale su base finanziaria.

| ATTIVO FISSO | | | | |
|------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| RICLASSIFICATO PATRIMONIALE | 2019 | % | 2018 | % |
| | | sul cap. | | sul cap. |
| ATTIVO FISSO | 16.161.550 | 69,93% | 12.238.282 | 73,01% |
| Immobilizzazioni immateriali | 2.041.096 | 8,83% | 1.687.113 | 10,07% |
| Immobilizzazioni materiali | 14.112.133 | 61,06% | 10.540.945 | 62,89% |
| Immobilizzazioni finanziarie | 8.321 | 0,04% | 10.224 | 0,06% |
| ATTIVO CIRCOLANTE | 6.951.100 | 30,07% | 4.523.132 | 26,99% |
| Magazzino | 617.688 | 2,67% | 351.061 | 2,09% |
| Liquidità differite | 5.529.644 | 23,92% | 3.590.710 | 21,42% |
| Liquidità immediate | 803.768 | 3,48% | 581.361 | 3,47% |
| CAPITALE INVESTITO | 23.112.650 | 100,00% | 16.761.414 | 100,00% |
| MEZZI PROPRI | 7.029.747 | 30,42% | 4.175.424 | 24,91% |
| Capitale sociale | 100.000 | 0,43% | 50.000 | 0,30% |

| | | | | |
|----------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Riserve | 6.929.747 | 29,98% | 4.125.424 | 24,61% |
| PASSIVITA' CONSOLIDATE | 7.447.771 | 32,22% | 6.588.114 | 39,31% |
| PASSIVITA' CORRENTI | 8.635.132 | 37,36% | 5.997.876 | 35,78% |
| CAPITALE DI FINANZIAMENTO | 23.112.650 | 100,00% | 16.761.414 | 100,00% |

Il Capitale investito si è incrementato nell'esercizio sia per effetto del conferimento dei rami d'azienda della gestione calore, illuminazione pubblica e impianti di piccola taglia fotovoltaici da parte della capogruppo e per gli investimenti dell'esercizio il cui principale è stato l'acquisto dell'impianto fotovoltaico di Montemesola. Sono anche aumentate le fonti a copertura con particolare riferimento al Patrimonio Netto ed in misura minore le passività finanziarie.

Analisi per indici

La società ha capitale immobilizzato per k€ 16.161 ed è coperto con capitale proprio per k€ 7.029 e con debiti di medio periodo per k€ 7.447 e per la restante parte del Capitale Circolante Netto che presenta, peraltro, carattere di stabilità permanente.

Gli indici finanziari sono sotto riportati:

| | 2018 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| Indice di liquidità | 0,75 | 0,80 |
| Indice di liquidità (acid test) | 0,70 | 0,73 |
| Indice di indebitamento | 3,01 | 2,29 |
| Indice di struttura | 0,88 | 0,90 |
| Debito/Equity (D/E) | 1,38 | 0,95 |
| Redditività Capitale Investito (ROI) | 3,97% | 2,90% |
| Redditività Capitale Proprio (ROE) | 3,17% | 2,63% |
| Redditività delle vendite (ROS) | 9,65% | 7,72% |

E' in corso il riequilibrio tra le fonti di finanziamento ed il capitale immobilizzato anche per ridurre l'impegno finanziario di sostegno dalla controllante Cogeme.

La società è dotata di certificazioni di sistemi di gestione ambientale e per la salute e la sicurezza dei lavoratori, ottempera agli obblighi di trasparenza, utilizza l'albo fornitori e si è dotata del regolamento del codice degli appalti.

Analisi economica

Il conto economico confrontato con i valori relativi dell'anno precedente è il seguente:

| RICLASSIFICATO ECONOMICO | 2019 | % Prod. | 2018 | % Prod. |
|--|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Ricavi delle vendite | 3.620.014 | 62,41% | 3.009.817 | 51,89% |
| Produzione interna | 2.179.940 | 37,59% | 2.160.016 | 37,24% |
| VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA | 5.799.954 | 100,00% | 5.169.833 | 89,14% |
| Costi esterni operativi | 2.687.693 | 46,34% | 2.649.518 | 45,68% |
| VALORE AGGIUNTO | 3.112.261 | 53,66% | 2.520.315 | 43,45% |
| Costi del personale | 1.190.897 | 20,53% | 912.369 | 15,73% |
| MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL) | 1.921.364 | 33,13% | 1.607.946 | 27,72% |
| Ammortamenti e accantonamenti | 1.452.656 | 25,05% | 1.122.651 | 19,36% |
| RISULTATO OPERATIVO | 468.708 | 8,08% | 485.295 | 8,37% |
| Risultato dell'area accessoria | 97.837 | 1,69% | 127.065 | 2,19% |
| Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) | (118.597) | -2,04% | (113.568) | -1,96% |
| EBIT NORMALIZZATO | 447.948 | 7,72% | 498.792 | 8,60% |
| Risultato dell'area straordinaria | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| EBIT INTEGRALE | 447.948 | 7,72% | 498.792 | 8,60% |
| Oneri finanziari | 171.627 | 2,96% | 230.771 | 3,98% |
| RISULTATO LORDO | 276.321 | 4,76% | 268.021 | 4,62% |
| Imposte sul reddito | 91.109 | 1,57% | 135.486 | 2,34% |
| RISULTATO NETTO | 185.212 | 3,19% | 132.535 | 2,29% |

Fotovoltaico: impianti in Puglia e di minori dimensioni in Provincia di Brescia

Settore calore: gestione servizio energia e calore

GEN-STL: contratti O&M per Cogeme centrale Castegnato ed altre attività.

Illuminazione: servizi di illuminazione pubblica

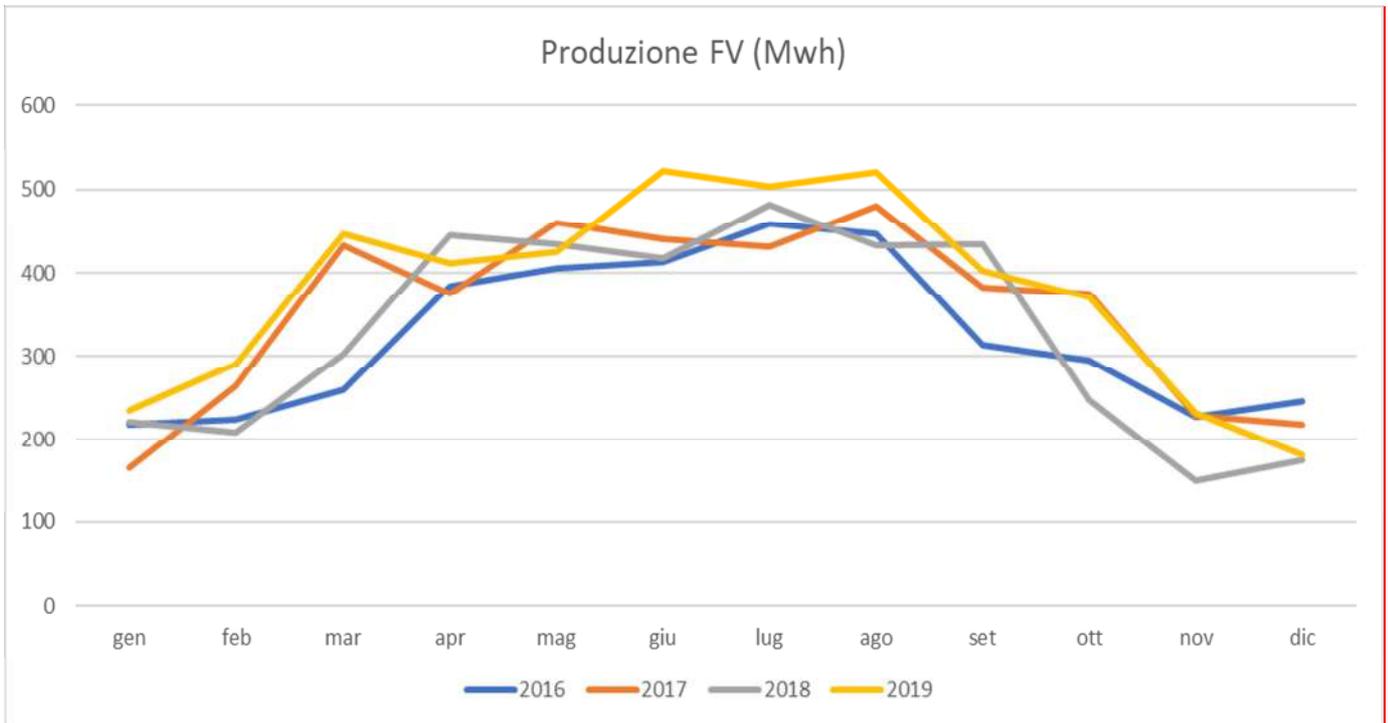
Service SpA: attività per le società del gruppo

| Etichette di riga | CALORE | FOTOVOLTAICO | GEN-STL | ILLUMINAZIONE | SERVICE SPA | Totale complessivo |
|----------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|---------------|--------------------|
| ⊗ 01-EBIT | 102.333 | 945.079 | - 577.337 | 23.645 | 25.259 | 518.979 |
| ⊗ 02-GEST FIN E STRA | - 3.998 | 62.858 | - 288.590 | 1.385 | - | 231.115 |
| ⊗ 02-IMPOSTE | | | - 102.652 | | | 102.652 |
| <i>Risultato</i> | <i>98.336</i> | <i>1.007.937</i> | <i>- 968.579</i> | <i>22.261</i> | <i>25.259</i> | <i>185.212</i> |

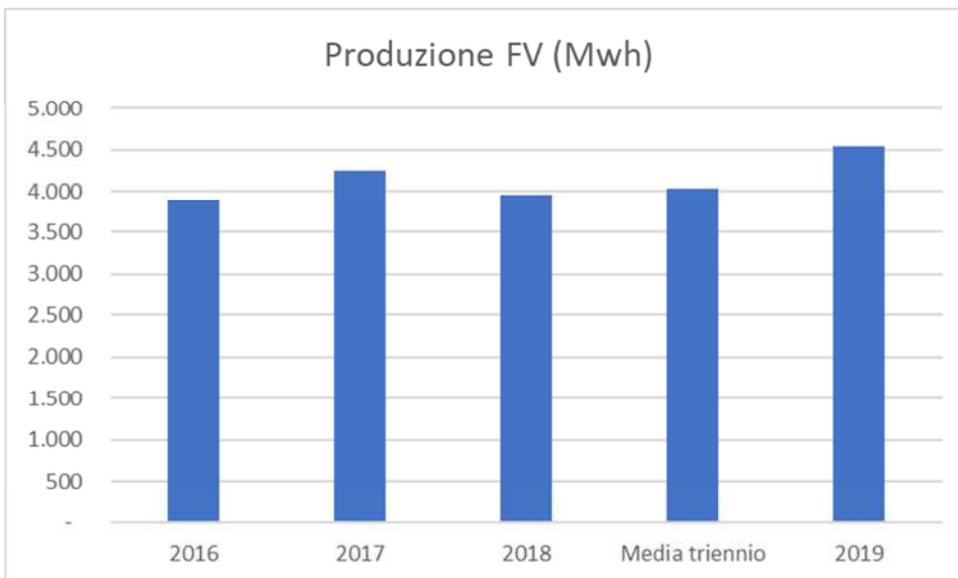
Fotovoltaico

I ricavi del settore fotovoltaico beneficiano degli incrementi di produzione connessi anche alle attività manutentive straordinarie sugli impianti.

I costi operativi sono cresciuti per l'ampliamento del perimetro della gestione.



La produzione di energia elettrica da fotovoltaico si è incrementata rispetto alla media dei tre anni precedenti per il miglior rendimento ed irraggiamento soprattutto dei mesi estivi. Il confronto della produzione annuale è il seguente:



Gestione area calore

I ricavi del settore si sono incrementati rispetto allo scorso esercizio proporzionalmente ai costi. La redditività della gestione è rimasta sostanzialmente invariata senza considerare l'effetto di emersione di partite pregresse relativi a conguagli energetici del gas in acquisto.

Personale

Dati sull'organico del personale dipendente:

Al 31 dicembre 2019 il personale con rapporto di lavoro dipendente di Cogeme Nuove Energie Srl è pari a 21 risorse così suddivise per qualifica:

| | 31.12.2019 |
|---------------|------------|
| Dirigenti | 1 |
| Quadri | 2 |
| Impiegati | 13 |
| Operai | 5 |
| Totale | 21 |

Ai dipendenti vengono applicati il CCNL Unico Gas-Acqua e il CCNL Dirigenti Confservizi all'unico Dirigente.

Il costo del lavoro annuo di Cogeme Nuove Energie Srl è riportato nella tabella di seguito:

| | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|------------------------|------------|------------|
| Costi per il personale | 1.190.897 | 912.368 |

Il dato dell'organico medio del personale dipendente è così variato: 19,58 dipendenti nel 2019 vs 14,83 dipendenti nel 2018, per un incremento del 32% . Si sono registrate nel corso dell'anno 2019 numero 4 assunzioni: n.1 Dirigente nel mese di Gennaio n.1 impiegato progettista senior nel mese di Gennaio n.1 impiegato commerciale nel mese di luglio e n. 1 impiegata addetta alla funzione QSA nel mese di novembre. Non si è registrata nessuna cessazione di rapporti di lavoro nel corso del 2019

Il costo del lavoro 2019 di Cogeme Nuove Energie risulta incrementato rispetto a quello del 2018 del 30,52%

Più in particolare il costo del lavoro annuo dipendente al 31/12/2019 (al netto del costo dei somministrati e di altri costi del personale) è pari a € 1.189.043 vs € 899.558 di quello del 31/12/2018, per un incremento del 32,18%

Il costo del lavoro medio pro-capite 2019 dei dipendenti è pari a € 60.822 contro i € 60.658 del 2018; esso incrementa pertanto del 0.27%

L'incremento del costo pro-capite è legato alle normali dinamiche di incremento del costo del lavoro legate ad aumenti della contrattazione collettiva e all'inserimento di nuove figure altamente specializzate.

Si precisa inoltre che durante l'anno 2019 la Società non è ricorsa alla somministrazione di lavoro.

E' poi proseguito per tutto il 2019 il distacco del Responsabile Operativo verso Cogeme Spa, al 50%, fino a 31/05/2019 e successivamente fino al 31/12/2019 al 100%

Nel mese di Gennaio 2019 e per tutto l'anno, è stato attivato il distacco del 20% del Direttore Generale verso Acque Bresciane per l'incarico di Energy Manager.

Nel mese di Dicembre 2019 è stato infine attivato il distacco parziale, al 50%, in Cogeme Spa, di un'impiegata amministrativa part-time

CAPITALE UMANO

Tutti i processi che hanno impatto sul capitale umano, reclutamento e selezione, formazione, gestione del rapporto di lavoro, valutazione del personale budget del personale, amministrazione dei rapporti di lavoro e trasferte, sono garantiti in service dalla funzione Risorse Umane di Acque Bresciane. In coerenza con i principi del sistema certificato Qualità-ambiente – sicurezza sono definite procedure e moduli per ciascuno dei processi sopra menzionati, in modo da renderne omogenea la gestione.

Inoltre, nell'ambito dei programmi delle società del Gruppo, Cogeme Nuove Energie ha proseguito anche nel 2019, nel percorso teso a favorire un clima organizzativo interno coeso con la promozione di varie iniziative tese ad accrescere attenzione verso il benessere personale ed organizzativo, alla conciliazione delle esigenze familiari con quelle di lavoro e alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro. Possibilità di convertire in piano welfare dal tutto il premio di risultato spettante, orari flessibili, sostegno per attività legate all'associazione tempo libero, sono alcune delle iniziative attuate dalla società nell'anno.

Cogeme Servizi Territoriali Locali e poi Cogeme Nuove Energie hanno aderito, con effetto già dal 2017, al progetto di Regione Lombardia che si pone come obiettivo la promozione della salute nei contesti occupazionali (WHP – Workplace health promotion) d'intesa con AIB Brescia e ATS locale. Sono state realizzate nel 2019 attività a sostegno della sana alimentazione e della promozione dell'attività fisica, interventi per sensibilizzare sui rischi da assunzione di bevande alcoliche, oltre al progetto benessere-cuore, con check up cardio vascolare gratuito offerto già nel 2017 ai dipendenti over 40.

LA FORMAZIONE

La formazione riveste un ruolo chiave nell'organizzazione, in quanto è ritenuta strumento di crescita e potenziamento del capitale umano, opportunità di valutazione e miglioramento professionale delle persone e, quindi, dell'organizzazione.

L'aggiornamento tecnico-normativo e lo sviluppo professionale dei lavoratori vengono garantiti tramite attenta pianificazione e gestione della formazione annuale: annualmente è predisposto un piano formativo con i fabbisogni raccolti per ogni unità organizzativa, nel rispetto dei limiti di spesa di budget.

Viene erogata formazione interna ed esterna. Per formazione interna si intendono le attività di formazione sotto il diretto coordinamento organizzativo della società committente, con o senza l'ausilio di consulenti esterni, erogata presso sedi aziendali o sedi esterne. Per formazione esterna si intendono invece tutti i corsi organizzati presso Scuole, Società di Consulenza e di formazione, Istituti e presso le Associazioni di categoria (ad es. Utilitalia).

Nel corso del 2019 sono stati gestiti molteplici interventi formativi di carattere tecnico.

L'AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE

L'amministrazione del personale (gestione delle presenze, elaborazione paghe e gestione degli adempimenti periodici e non verso gli enti per la corretta gestione del rapporto di lavoro) è garantita in service per tutti i dipendenti della società dalla funzione Risorse Umane di Acque Bresciane, che utilizza il software gestionale INAZ. Tale software si appoggia ad un sistema di gestione e conservazione dati in modalità ASP web della casa madre, ed offre modalità evolute di interfaccia con i dipendenti, tra cui un sistema di autorizzazione presenze via web e un portale dipendente presso cui sono appoggiati in consultazione cedolini paga ed altre comunicazioni verso i dipendenti.

CERTIFICAZIONI DI QUALITA' AMBIENTE E SICUREZZA

Per l'anno 2019 la società Cogeme Nuove Energie srl, ha mantenuto in visita di sorveglianza le certificazioni qualità ed ambiente secondo le nuove norme UNI EN ISO 9001-2015 e UNI EN ISO 14001-2015 e la certificazione del sistema di gestione per la salute e la sicurezza dei lavoratori secondo la norma OHSAS 18001-2007, sempre in sorveglianza è stata mantenuta la norma UNI CEI 11352:2014 Gestione dell'energia per società che forniscono servizi energetici (ESCO)

Le verifiche ispettive di sorveglianza si sono svolte nel mese di:

- Marzo 2019 UNI CEI 11352:2014 Gestione dell'energia per società che forniscono servizi energetici (ESCO) e da tale visita non sono scaturite non conformità.

- settembre 2019 per le norme UNI EN ISO 9001-2015 , UNI EN ISO 14001-2015 e OHSAS 18001-2007. Tali verifiche ispettive sono state effettuate dall'ente accreditato Certiquality e da tali visite non sono scaturite non conformità.

Nel 2019 la formazione interna "sicurezza D.lgs 81.08" si è concentrata su corsi di aggiornamento e consolidamento di quanto previsto nell'accordo stato regione.

Nel 2019 non si sono verificati infortuni.

Non vi è evidenza di malattie professionali denunciate all'Inail.

E' in corso un massiccio intervento di aggiornamento documentale e per raggiungere il traguardo è stato necessario l'impegno da parte di tutta l'organizzazione compresa la nuova risorsa assegnata all'ufficio QSA..

La gestione dei rischi

La società è soggetta, nell'esercizio della gestione, a rischi finanziari legati all'indebitamento prevalentemente a tasso variabile, a rischi operativi e di mercato essendo un soggetto che opera con attività commerciale propria che avviene interamente sul territorio nazionale e, che pertanto comporta un rischio cambio nullo. Per la sua natura di soggetto che opera prevalentemente con soggetti pubblici il rischio di credito risulta essere limitato sebbene vi siano alcune posizioni incagliate. Da tempo sono in essere adeguati strumenti di controllo e di monitoraggio dei diversi rischi che vengono di seguito compiutamente descritti.

Rischio finanziario

Nell'ambito dei rischi finanziari sono da considerarsi il rischio di credito per le posizioni relative a soggetti privati, il rischio di liquidità ed il rischio tasso di interesse.

La società utilizza gli strumenti finanziari del gruppo messi a disposizione dal socio unico sia sottoforma di finanziamenti a medio termine, di garanzie e relativa alla gestione dei conti di cash pooling. La sua evoluzione finanziaria anche nel breve termine è monitorata da una struttura centralizzata dedicata. Di particolare attenzione saranno le fluttuazioni indotte dall'epidemia del Covid19 sulla regolarità dei pagamenti dei clienti. Alla data di

redazione del bilancio non sono stati rilevati significativi scostamenti rispetto al trend storico sebbene il tema sia delicato e richieda un particolare sforzo di controllo.

L'esposizione al rischio di credito viene valutata mediante la quantificazione dei fondi svalutazione crediti. La società ha attivato mutui a lungo termine accessi con Istituti di Credito a tasso variabile così come altre forme di finanziamento a breve sia verso il sistema bancario che intercompany. Si ritiene che il rischio di un repentino rialzo dei tassi di interesse sia relativo dato il panorama economico di riferimento che viene comunque monitorato dalla struttura di finanza del gruppo.

Rischio di mercato

La Società è esposta al rischio di variazione dei prezzi di materie prime non sempre direttamente e facilmente recuperabili direttamente sui ricavi data la natura dei contratti. La sua attività in regimi di concessione di durata pluriennale non annulla, almeno in un orizzonte temporale di medio periodo, il rischio di una non adeguata rotazione della clientela. Il know how dell'azienda unita alla capacità di innovare dimostrata con progetti ad alto valore aggiunto sono garanzia per la sostenibilità anche di lungo periodo. Il rischio tipico di mercato è da intendersi in incremento per effetto dell'epidemia da Covid19 che sta causando limitazioni operative alla società, così come al territorio. Gli effetti di lungo termine sono difficilmente stimabili sebbene si ritengano che in un più ampio orizzonte temporale saranno recuperabili.

Rischio operativo e/o interno

La Società è esposta a rischi di eventi esterni, rischi ambientali, a rischi legati alla gestione interna e a rischi perdita della clientela per effetto concorrenziale al momento del rinnovo dei contratti.

L'esposizione al rischio di eventi esterni e di rischi ambientali viene mitigata mediante la stipula di coperture assicurative e con l'adozione di procedure di prevenzione, protezione e monitoraggio dei rischi. I rischi di riduzione dei margini sono oggetto di un continuo monitoraggio mediante un metodico controllo delle redditività dei business e delle singole commesse.

Il rischio operativo è gestito con un sistema organizzativo complesso ed efficiente, anche con il supporto delle risorse e delle competenze disponibili all'interno del gruppo. La società si sta dotando di un Codice Etico e l'analisi dei rischi ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

Procedure operative ed amministrative definiscono compiutamente ruoli e responsabilità che spesso sono separate nella catena dei processi garantendo un'adeguata balance of power delle funzioni aziendali.

Investimenti

Per gli investimenti dell'esercizio si rimanda alla consultazione della Nota integrativa.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Cogeme Nuove Energie effettua per conto della controllante Cogeme Spa la gestione degli impianti calore, fotovoltaici, illuminazione pubblica, la gestione della centrale Cogenerativa e della rete di teleriscaldamento.

Cogeme Nuove Energie usufruisce da parte di Cogeme Spa dei servizi di staff tra i quali:

- Amministrazione Finanza e Controllo
- Qualità, Sicurezza Ambiente
- Servizi Informatici
- Ufficio Legale
- Personale e Organizzazione
- Approvvigionamenti e Logistica
- Risk Management e Internal Audit
- Servizi Immobiliari

Evoluzione prevedibile della gestione

Con l'inizio dell'anno corrente è iniziato il nuovo servizio di trading e commercializzazione di energia elettrica per ora dedicata alla clientela business, ma che si prevede di ampliare anche al retail. Si tratta di un importante momento di ritorno per il gruppo ad un servizio rilevante sia come segnale di aderenza al territorio che anche foriero di interessanti elementi di redditività. Le attività propedeutiche hanno impegnato la struttura negli ultimi mesi dell'esercizio in chiusura hanno comportato la costituzione di depositi numerari a cauzione dei soggetti gestori degli impianti e del mercato elettrico ed attività informatiche

ed organizzative interne. L'organico è stato ampliato per mettere a disposizione le adeguate competenze commerciali e professionali per lo sviluppo del business.

La società continua a verificare le condizioni per l'acquisto di impianti di fonte rinnovabile che nel corso dell'esercizio in chiusura ha permesso l'investimento di Montemesola. Il momento di mercato è favorevole e si confida di portare a termine alcune iniziative.

La società prosegue nelle sue iniziative commerciali partecipando a gare per la ricerca di nuovi clienti e con una strategia industriale rivolta allo sviluppo di nuovi business collegati. Importanti sviluppi sono attesi nel settore del Teleriscaldamento a freddo, già oggetto di interventi di successo nel territorio di riferimento. Il ramo di Energy Management, comprendendo in tale definizione anche gli interventi di efficienza energetica sarà focalizzato anche verso la clientela business come diversificazione rispetto al tradizionale settore pubblico.

Le competenze maturate nella gestione dei propri impianti fotovoltaici saranno utilizzate per creare nuove opportunità nella costruzione di impianti ceduti a terzi o sfruttati economicamente in modalità SEU.

Sarà oggetto di approfondita analisi l'impatto sul territorio e sulla clientela degli effetti restrittivi sulle attività industriali e commerciali indotte dai provvedimenti di urgenza dei mesi di febbraio e marzo 2020 per contenere l'emergenza sanitaria determinata dall'epidemia di Covid19. Le strategie aziendali saranno modificate in base all'effettivo mutare del contesto che è difficile da prevedere completamente al momento della redazione del bilancio di esercizio. Si ritiene che non sia motivo di dubbio, in ogni caso, la continuità aziendale per effetto degli elementi a mitigazione dei rischi commentati nell'apposita sezione della presente relazione sulla gestione.

Sedi secondarie

Non sono presenti sedi secondarie.

Rovato, 31 marzo 2020

L'Amministratore Unico:

Dario Lazzaroni